

# 収 支 予 算 書

令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日（決算）まで

法人名：一般社団法人 書芸文化院  
事業名：事業全体

(単位： 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
事業活動収入				
基本財産運用収入	500,000	800,000	△300,000	
基本財産賃貸料収入	500,000	800,000	△300,000	
会費収入	2,400,000	2,620,000	△220,000	
会費収入	780,000	820,000	△40,000	
特別会員会費収入	1,100,000	1,100,000	0	
賛助会員会費収入	520,000	700,000	△180,000	
事業収入	14,460,000	17,310,000	△2,850,000	
事業収入（平安書道）	5,000,000	7,300,000	△2,300,000	
事業収入（連合書道）	9,000,000	9,300,000	△300,000	
雑収入（平安書道）	450,000	600,000	△150,000	
雑収入（連合書道）	10,000	10,000	0	
頒布品売却収入（平安）		100,000	△100,000	
事業活動収入計	17,360,000	20,730,000	△3,370,000	
事業活動支出				
事業費支出	9,460,000	9,310,000	150,000	
人件費	500,000	500,000	0	
講師代	1,200,000	1,200,000	0	
旅費交通費	250,000	260,000	△10,000	
文具代	10,000	20,000	△10,000	
印刷郵税	1,270,000	1,430,000	△160,000	
広告宣伝費	50,000	50,000	0	
福利厚生費	350,000	390,000	△40,000	
会場費	5,680,000	5,300,000	380,000	
雑費	150,000	160,000	△10,000	
管理費支出	11,900,000	11,420,000	480,000	
給料手当	3,600,000	3,240,000	360,000	
法定福利費	250,000		250,000	
会議費	400,000	300,000	100,000	
旅費交通費	300,000	250,000	50,000	
交際費	300,000	300,000	0	
広告宣伝費	50,000	100,000	△50,000	
事務所費	960,000	960,000	0	
倉庫料	3,900,000	3,900,000	0	
租税公課	300,000	600,000	△300,000	
事務費	1,080,000	1,080,000	0	
顧問料	660,000	660,000	0	
雑費	100,000	30,000	70,000	
事業活動支出計	21,360,000	20,730,000	630,000	
事業活動収支差額	△4,000,000	0	△4,000,000	
II 投資活動収支の部				
投資活動収支差額	0	0	0	
III 財務活動収支の部				
財務活動収支差額	0	0	0	
IV 予備費支出				
当期収支差額	△4,000,000	0	△4,000,000	
前期繰越収支差額	0	0	0	
次期繰越収支差額	△4,000,000	0	△4,000,000	

## 収 支 予 算 書

令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日（決算）まで

法人名：一般社団法人 書芸文化院  
 事業名：日本書道史研究・平安書道研究会

(単位： 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
事業活動収入				
事業収入	5,450,000	8,000,000	△2,550,000	
事業収入（平安書道）	5,000,000	7,300,000	△2,300,000	
雑収入（平安書道）	450,000	600,000	△150,000	
頒布品売却収入（平安）		100,000	△100,000	
事業活動収入計	5,450,000	8,000,000	△2,550,000	
事業活動支出				
事業費支出	5,050,000	4,800,000	250,000	
講師代	1,200,000	1,200,000	0	
旅費交通費	240,000	240,000	0	
印刷郵税費	650,000	800,000	△150,000	
福利厚生費	200,000	240,000	△40,000	
会場費	2,680,000	2,200,000	480,000	
雑費	80,000	120,000	△40,000	
事業活動支出計	5,050,000	4,800,000	250,000	
事業活動収支差額	400,000	3,200,000	△2,800,000	
II 投資活動収支の部				
投資活動収支差額	0	0	0	
III 財務活動収支の部				
財務活動収支差額	0	0	0	
IV 予備費支出				
当期収支差額	400,000	3,200,000	△2,800,000	
前期繰越収支差額	0	0	0	
次期繰越収支差額	400,000	3,200,000	△2,800,000	

## 収 支 予 算 書

令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日（決算）まで

法人名：一般社団法人 書芸文化院  
 事業名：書芸文化院・連合書道展

(単位： 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
事業活動収入				
事業収入	9,010,000	9,310,000	△300,000	
事業収入（連合書道）	9,000,000	9,300,000	△300,000	
雑収入（連合書道）	10,000	10,000	0	
事業活動収入計	9,010,000	9,310,000	△300,000	
事業活動支出				
事業費支出	4,410,000	4,510,000	△100,000	
人件費	500,000	500,000	0	
旅費交通費	10,000	20,000	△10,000	
文具代	10,000	20,000	△10,000	
印刷郵税費	620,000	630,000	△10,000	
広告宣伝費	50,000	50,000	0	
福利厚生費	150,000	150,000	0	
会場費	3,000,000	3,100,000	△100,000	
雑費	70,000	40,000	30,000	
事業活動支出計	4,410,000	4,510,000	△100,000	
事業活動収支差額	4,600,000	4,800,000	△200,000	
II 投資活動収支の部				
投資活動収支差額	0	0	0	
III 財務活動収支の部				
財務活動収支差額	0	0	0	
IV 予備費支出				
当期収支差額	4,600,000	4,800,000	△200,000	
前期繰越収支差額	0	0	0	
次期繰越収支差額	4,600,000	4,800,000	△200,000	

# 収 支 予 算 書

令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日（決算）まで

法人名：一般社団法人 書芸文化院  
事業名：本会計

(単位： 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
事業活動収入				
基本財産運用収入	500,000	800,000	△300,000	
基本財産賃貸料収入	500,000	800,000	△300,000	
会費収入	2,400,000	2,620,000	△220,000	
会費収入	780,000	820,000	△40,000	
特別会員会費収入	1,100,000	1,100,000	0	
賛助会員会費収入	520,000	700,000	△180,000	
事業活動収入計	2,900,000	3,420,000	△520,000	
事業活動支出				
管理費支出	11,900,000	11,420,000	480,000	
給料手当	3,600,000	3,240,000	360,000	
法定福利費	250,000		250,000	
会議費	400,000	300,000	100,000	
旅費交通費	300,000	250,000	50,000	
交際費	300,000	300,000	0	
広告宣伝費	50,000	100,000	△50,000	
事務所費	960,000	960,000	0	
倉庫料	3,900,000	3,900,000	0	
租税公課	300,000	600,000	△300,000	
事務費	1,080,000	1,080,000	0	
顧問料	660,000	660,000	0	
雑費	100,000	30,000	70,000	
事業活動支出計	11,900,000	11,420,000	480,000	
事業活動収支差額	△9,000,000	△8,000,000	△1,000,000	
II 投資活動収支の部				
投資活動収支差額	0	0	0	
III 財務活動収支の部				
財務活動収支差額	0	0	0	
IV 予備費支出				
当期収支差額	△9,000,000	△8,000,000	△1,000,000	
前期繰越収支差額	0	0	0	
次期繰越収支差額	△9,000,000	△8,000,000	△1,000,000	